

QUIÉN ES QUIÉN EN LA ECONOMÍA ESPAÑOLA

ces superior a la media de la economía española. El sector biotecnológico es estratégico por su producción de conocimiento siendo nuestro país la novena potencia mundial en producción científica en biotecnología, lo que supone casi el 3% de la producción científica mundial. En cuanto a la participación de la mujer en el sector, el porcentaje de mujeres matriculadas en biotecnología alcanza el 60%, cifra que se repite en el porcentaje de investigadoras de nuestro tejido productivo. Estamos ante una oportunidad única para convertir la ciencia excelente de nuestro país en soluciones innovadoras para impulsar el crecimiento económico. Cambios esenciales por su capacidad para impulsar un crecimiento sostenible, intensivo en conocimiento y alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El sector biotecnológico va a seguir ofreciendo sus capacidades, conocimiento y capacidad de innovación para que como país demos pasos firmes y sólidos hacia la recuperación.

Ana Polanco, presidenta de AseBio.

AB-BIOTICS

Sede Social: Esade Creápolis. Sant Cugat del Vallès. 08172 Barcelona.
Teléfono: 902903844
Web: www.ab-biotics.com

- **Consejeros delegados** BONACHERA, Miquel Àngel y AUDIVERT, Sergi

ABILITY PHARMA

Sede Social: Avd. Parc Tecnològic, 3. Centre d'Empreses de Noves Tecnologies. Cerdanyola. 08290 Barcelona.
Teléfono: 935868977
Web: www.abilitypharma.com



- **Consejera delegada** BERGES, Maribel

AELIX THERAPEUTICS

Sede Social: Parc Científic de Barcelona. Carrer Baldri Reixac, 4-8. 08028 Barcelona.
Teléfono: 934031339

Web: www.aelixtherapeutics.com

- **Consejero delegado** CABERO, José Luis

AMGEN

Sede Social: World Trade Center Barcelona. Muelle Barcelona Edificio Sur, 7ª. 08039 Barcelona.
Teléfono: 936001900
Web: www.amgen.es
Nº de empleados: 260.

- **Directora general** LLADÓS, Fina

ARCHIVEL FARMA

Sede Social: C/ Fogars de Tordera, 61. Polígono Industrial Bonavista. 08916 Badalona.
Teléfono: 934972456
Web: www.archivelfarma.com

- **Directora general** RUE, Olga

ASCIREN SISTEMAS GENÓMICOS

Sede Social: Ronda de Guglielmo Marconi, 6. Paterna. 46980 Valencia.
Teléfono: 961366150
Web: www.sistemasgenomicos.com
Facturación 2019: 11,5 millones de euros.
Nº de empleados: 130.

- **Consejera delegada** SAUS CANO, Lorena

ASEBIO, ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE BIOEMPRESAS

Sede Social: C/Diego de León, 49, 1ª Izda. 28006 Madrid.
Teléfono: 912109374
Web: www.asebio.com

- **Presidenta** POLANCO, Ana
- **Director general** AROCENA, Ion

BIONURE

Sede Social: Parc Científic de Barcelona, Torres R+D+I, Baldri Reixac 4-8. 08028 Barcelona.
Teléfono: 931258607
Web: www.bionure.com

- **Consejero delegado** NGUYEN, Laurent

BIOSEARCH LIFE

Sede Social: Camino de Purchil, 66. 18004 Granada.
Teléfono: 958240152
Web: www.biosearchlife.es
Facturación 2019: 22,80 millones de euros.
Nº de empleados: 148.



- **Presidente** ELOLA, Ignacio

INBIOMOTION

Sede Social: C/ París 175, 4-2. 08036 Barcelona.
Teléfono: 932556115
Web: www.inbiomotion.com

- **Presidente** JEAN-MAIRET, Joël

MINORYX THERAPEUTICS

Sede Social: Avd. Ernest Lluch, 32, TCM3. Mataró. 08302 Barcelona.
Teléfono: 935441466
Web: www.minoryx.com



- **Consejero delegado** MARTINELL, Marc

NOSTOC BIOTECH

Sede Social: C/ María Pedraza, 30. 28039 Madrid.
Teléfono: 912905289
Web: www.nostoc.es
Facturación 2019: 750.000 euros.
Nº de empleados: 17.

- **Cofundadores** CAT, Enrique y HERRERO, Guillermo

ORYZON GENOMICS

Sede Social: C/ Carrera San Jerónimo, 15. 28014 Madrid.
Teléfono: 935151313
Web: www.oryzon.com
Facturación 2019: 10,3 millones de euros.

Nº de empleados: 40.



- **Presidente** BUESA, Carlos

PALO BIOFARMA

Sede Social: Avd. Ernest Lluch, 32, TCM3. Mataró. 08302 Barcelona.
Teléfono: 936500035
Web: www.palobiofarma.com

- **Consejero delegado** CASTRO-PALOMINO, Julio

PEPTOMYC

Sede Social: VHIO, Carrer de Natzaret, 115. 08035 Barcelona.
Teléfono: 932543450
Web: www.peptomyc.com

- **Consejera delegada** SOUCEK, Laura

PHARMAMAR

Sede Social: Avd. de los Reyes, 1. Colmenar Viejo. 28770 Madrid.
Teléfono: 914444500
Web: www.pharmamar.com
Facturación 2019: 85,8 millones de euros.
Nº empleados: 487.



- **Presidente** FERNÁNDEZ SOUSA-FARO, José María

SANIFIT

Sede Social: ParcBIT. Ctra Valldemossa. Building Europa, 2ª. 07121 Palma de Mallorca.
Teléfono: 971439925
Web: www.sanifit.com



- **Consejero delegado** PERELLÓ, Joan

Bufetes

Adaptación para seguir creciendo

Los despachos de abogados tienen una alta capacidad de adaptación que, normalmente, les ha servido para capear sin demasiados problemas las diferentes crisis. Esto ha hecho que el sector haya sabido acomodar su negocio a la crisis provocada por la pandemia del coronavirus y, aunque hay prácticas que sufrieron una paralización importante en los meses más duros, otras han crecido de manera espectacular. Por este motivo, los expertos consideran que 2020 no será un mal año para el mercado jurídico, aunque bien es cierto que es posible que las cifras no mejoren el crecimiento medio del 8,8% en la facturación con el que cerraron 2019 las firmas que operan en España.

Expansion.

AGM ABOGADOS

Sede Social: C/ Pau Clarís, 139. 08009 Barcelona.
Teléfono: 934871126
Web: www.agmabogados.com
Facturación 2019: 8,1 millones de euros.
Nº de empleados: 107.

- **Consejero delegado** ROVIRA, Jordi

ALLEN & OVERY

Sede Social: C/ Serrano, 73. 28006 Madrid.
Teléfono: 917829800
Web: www.allenoverly.com
Facturación 2019: 48,1 millones de euros.
Nº de empleados: 167.

- **Socios directores** VÁZQUEZ-GUILLÉN, Antonio y RUIZ-CÁMARA, Ignacio

ANDERSEN

Sede Social: C/ Velázquez, 108. 28006 Madrid.
Teléfono: 917813300
Web: www.andersentaxlegal.es
Facturación 2019: 25 millones de euros.
Nº de empleados: 263.



- **Socio director** OLLEROS, Jaime

ARAOZ & RUEDA

Sede Social: Pº Castellana, 164. 28046 Madrid.
Teléfono: 913190233
Web: www.araozrueda.com
Facturación 2019: 7,8 millones de euros.
Nº de empleados: 48.

- **Socio director** RUEDA, Pedro

ASHURST

Sede Social: C/ Alcalá, 44. 28014 Madrid.
Teléfono: 913649800
Web: www.ashurst.com
Facturación 2019: 26,3 millones de euros.
Nº de empleados: 98.

- **Socio director** VÁZQUEZ, Jorge

AUREN

Sede Social: Avd. General Perón, 38. 28020 Madrid.
Teléfono: 912037400
Web: www.auren.es
Facturación 2019: 26,6 millones de euros.
Nº de empleados: 375.

- **Presidente** ALONSO AYALA, Mario

BAKER MCKENZIE

Sede Social: C/ José Ortega y Gasset, 29. 28006 Madrid. Avd. Diagonal, 652. Edificio D, 8ª. 08034 Barcelona.
Teléfono: 912304500 / 932060820
Web: www.bakermckenzie.com
Facturación 2019: 69,8 millones de euros.
Nº de empleados: 347.

- **Socios directores** OGEA, Rodrigo y MENOR, Javier

BALDER

Sede Social: Pº Castellana, 93. 5º. 28046 Madrid.
Teléfono: 911336879
Web: www.balderip.com/es
Facturación 2019: 12,7 millones de euros.
Nº de empleados: 81.

- **Socio director** FICKERT, Olof

BDO ABOGADOS Y ASESORES TRIBUTARIOS

Sede Social: Pº de Recoletos, 37-41. 28004 Madrid.
Teléfono: 914364195

Web: www.bdo.es
Facturación 2019: 28,7 millones de euros.
Nº de empleados: 386.

- **Socio director**
AZORÍN, Enrique

BROSETA

Sede Social: C/ Goya, 29. 28001 Madrid.
Teléfono: 914323144
Web: www.broseta.com
Facturación 2019: 28 millones de euros.
Nº de empleados: 180.



- **Presidente**
BROSETA, Manuel
- **Socia directora**
VIDAL, Rosa

BUFETE BARRILERO Y ASOCIADOS

Sede Social: C/ Velázquez, 12. 28001 Madrid.
Teléfono: 915763424
Web: www.barrilero.com
Facturación 2019: 21,1 millones de euros.
Nº de empleados: 115.

- **Socio director**
BARRILERO, Eduardo

CLIFFORD CHANCE

Sede Social: Pº Castellana, 110. 28046 Madrid.
Teléfono: 915907500
Web: www.cliffordchance.com
Facturación 2019: 66,7 millones de euros.
Nº de empleados: 234.



- **Socio director**
VELÁZQUEZ, Jaime

CMS ALBIÑANA & SUÁREZ DE LEZO

Sede Social: Pº de Recoletos, 7-9. 28004 Madrid.
Teléfono: 914519300
Web: www.cms.law/es
Facturación 2019: 26,7 millones de euros.
Nº de empleados: 187.

- **Socio presidente**
SUÁREZ DE LEZO, Rafael

- **Socio director**
ALBIÑANA CILVETI, César

CREMADES & CALVO-SOTELO

Sede Social: C/ Jorge Juan, 30. 28001 Madrid.
Teléfono: 914264050
Web: www.cremadescalvosotelo.com
Facturación 2019: 17 millones de euros.
Nº de empleados: 208.



- **Socio fundador**
CREMADES, Javier
- **Vicepresidentes**
ESTÉVEZ, José Francisco y DE LA MATA, Carlos

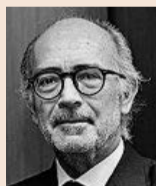
CROWE LEGAL

Sede Social: Avd. Diagonal, 429, 5ª. 08036 Barcelona.
Teléfono: 932448900
Web: www.crowe.es
Facturación 2019: 16,8 millones de euros.
Nº de empleados: 153.

- **Socio director**
BECH, Jordi

CUATRECASAS

Sede Social: C/ Almagro, 9. 28010 Madrid.
 Avd. Diagonal, 191. 08018 Barcelona.
Teléfono: 915247100 / 932905500
Web: www.cuatrecasas.com
Facturación 2019: 316,4 millones de euros.
Nº de empleados: 1.271.



- **Presidente**
FONTANA, Rafael
- **Consejero delegado**
BADÍA, Jorge

DA LAWYERS

Sede Social: C/ O'Donnell, 12. 28009 Madrid.
Teléfono: 914311336
Web: www.dalawyers.es
Facturación 2019: 7,6 millones de euros.
Nº de empleados: 72.

- **Socio director**
PORTABALES, Ivo

DELOITTE LEGAL

Sede Social: Torre Picasso. Pl. Pablo Ruiz Picasso, 1. 28020 Madrid.
Teléfono: 915145000
Web: www.deloitte.com/es
Facturación 2019: 128,1 millones de euros.
Nº de empleados: 724.

- **Presidente**
RUIZ, Fernando
- **Socio director**
GUERRA, Luis Fernando

DENTONS

Sede Social: Pº Castellana, 53. 28046 Madrid.
Teléfono: 914363325
Web: www.dentons.com/es
Facturación 2019: 16,8 millones de euros.
Nº de empleados: 79.

- **Socio director**
BADIOLA, Jabier

DLA PIPER

Sede Social: Pº Castellana, 35. 28046 Madrid.
Teléfono: 913191212
Web: www.dlapiper.com
Facturación 2019: 29,8 millones de euros.
Nº de empleados: 118.



- **Socio director**
ZAPATA, Jesús

DWF-RCD

Sede Social: C/ Escolles Pies, 102. 08017 Barcelona.
Teléfono: 935034868
Web: www.rcd.legal
Facturación 2019: 37,1 millones de euros.
Nº de empleados: 371.

- **Socios directores**
COSTAS, Ignasi y ROUSAUD, Adolf

ECIJA

Sede Social: Torre de Cristal. Pº Castellana, 259 C. 28046 Madrid.
Teléfono: 917816160
Web: www.ecija.com

Facturación 2019: 58,8 millones de euros.
Nº de empleados: 292.



- **Presidente ejecutivo**
ÉCIJA, Hugo

ELZABURU

Sede Social: C/ Miguel Ángel, 21. 28010 Madrid.
Teléfono: 917009400
Web: www.elzaburu.es
Facturación 2019: 17 millones de euros.
Nº de empleados: 187.

- **Consejero delegado**
TAVIRA, Antonio

EY ABOGADOS

Sede Social: C/ Raimundo Fernández Villaverde, 65. 28003 Madrid.
Teléfono: 915727200
Web: www.ey.com/es/abogados
Facturación 2019: 136,2 millones de euros.
Nº de empleados: 900.

- **Presidente**
LINARES, Federico
- **Socios directores**
REYERO, Rocío y PALACÍN, Ramón

FIELDFISHER JAUSAS

Sede Social: Pº Gracia, 103. 7ª. 08008 Barcelona.
 Pº Castellana, 216. 11ª. 28046 Madrid.
Teléfono: 934150088 / 915757053
Web: www.fieldfisherjausas.com
Facturación 2019: 8,5 millones de euros.
Nº de empleados: 85.

- **Presidente**
RUIZ DE VILLA, Jordi

GAONA, PALACIOS Y ROZADOS ABOGADOS

Sede Social: Rioja, 5. 41001 Sevilla.
Teléfono: 952060007
Web: www.grpabogados.com
Facturación 2019: 3,6 millones de euros.
Nº de empleados: 50.

- **Director general**
CAMAS, Manuel

GARRIDO ABOGADOS

Sede Social: C/ Santa Engracia, 14. 28010 Madrid.
Teléfono: 913196062
Web: www.garrido.es
Facturación 2019: 15,3 millones de euros.
Nº de empleados: 129.

- **Presidente**
GARRIDO, Miguel Ángel

GARRIGUES

Sede Social: C/ Hermosilla, 3. 28001 Madrid.
Teléfono: 915145200
Web: www.garrigues.com
Facturación 2019: 381,4 millones de euros.
Nº de empleados: 1.784.



- **Presidente ejecutivo**
VIVES, Fernando
- **Socio sénior**
YBÁÑEZ, Javier

GÓMEZ-ACEBO & POMBO

Sede Social: Pº Castellana, 216. 28046 Madrid.
Teléfono: 915829100
Web: www.ga-p.com/
Facturación 2019: 70,3 millones de euros.
Nº de empleados: 355.



- **Socio director**
RUEDA, Carlos
- **Socio sénior**
MARTÍN, Manuel

GRANT THORNTON ASESORES (LEGAL)

Sede Social: Pº Castellana, 81. 28046 Madrid.
Teléfono: 915763999
Web: www.grantthornton.es
Facturación 2019: 19,23 millones de euros.
Nº de empleados: 259.

- **Socio director de legal**
RODRÍGUEZ, Álvaro

HERBERT SMITH FREEHILLS

Sede Social: C/ Velázquez, 63. 28001 Madrid.
Teléfono: 914234000
Web: www.herbertsmithfreehills.com
Facturación 2019: 39 millones de euros.
Nº de empleados: 126.

- **Socio director**
RIAÑO, Miguel

HOGAN LOVELLS

Sede Social: Pº Castellana, 36. 28046 Madrid.
 Avd. Maissonnave, 22. 03003 Alicante.
Teléfono: 913498200 / 965138300
Web: www.hoganlovells.com
Facturación 2019: 46,2 millones de euros.
Nº de empleados: 184.

- **Socios directores**
OSORIO, Lucas (Madrid) y RENCK, Andreas (Alicante)

KPMG ABOGADOS

Sede Social: Torre de Cristal. Pº de la Castellana, 259 C. 28046 Madrid.
Teléfono: 914563400
Web: www.home.kpmg.com/es
Facturación 2019: 110,8 millones de euros.
Nº de empleados: 805.



- **Socio director**
ESTRELLES, Alberto
- **Socio sénior**
URÍA, Francisco

LEGÁLITAS

Sede Social: Avd. Leopoldo Calvo-Sotelo, 6. Pozuelo de Alarcón. 28224 Madrid.
Teléfono: 911513711
Web: www.legalitas.com
Facturación 2019: 58,6 millones de euros.
Nº de empleados: 562.

- **Presidente**
MORAL, Cecilio
- **Consejero delegado**
DEL POZO, Luis

QUIÉN ES QUIÉN EN LA ECONOMÍA ESPAÑOLA

LENER

Sede Social: Pº Castellana, 23, 1ª. 28046 Madrid.

Teléfono: 913912066

Web:

www.lener.es

Facturación 2019: 20,5 millones de euros.

Nº de empleados: 287.

- **Socio director**
ORTEGA, Félix

LINKLATERS

Sede Social: C/ Almagro, 40. 28010 Madrid.

Teléfono: 913996000

Web:

www.linklaters.com

Facturación 2019: 67,8 millones de euros.

Nº de empleados: 201.



- **Socio director**
BERRICANO, Íñigo

- **Socio sénior**
ORTIZ, Alejandro

MARTÍNEZ-ECHEVARRÍA & RIVERA ABOGADOS

Sede Social: C/ Príncipe de Vergara, 33, 2º izqda. 28001 Madrid.

Teléfono: 915756636

Web:

www.martinezechevarria.com

Facturación 2019: 17,8 millones de euros.

Nº de empleados: 189.

- **Presidente**
RIVERA, Albert

- **Socio director**
MORATÓ, Vicente

MAZARS TAX & LEGAL

Sede Social: C/ Alcalá, 63. 28014 Madrid.

Teléfono: 915624030

Web:

www.mazars.es

Facturación 2019: 15,6 millones de euros.

Nº de empleados: 180.

- **Presidente**
BOVER, Antonio

- **Socio responsable**
DURAND, Gastón

MONEREO MEYER ABOGADOS

Sede Social: C/ Alfonso XII, 30, 5º. 28014 Madrid.

Teléfono: 913199686

Web:

www.mmmm.es/es

Facturación 2019: 5,3 millones de euros.

Nº de empleados: 61.



- **Socia directora**
GUMPERT, Sonia

MONTERO ARAMBURU

Sede Social: Avd. República Argentina, 24, 13ª. 41011 Sevilla.

Teléfono: 954991266

Web:

www.montero-aramburu.com

Facturación 2019: 17,8 millones de euros.

Nº de empleados: 216.

- **Socios directores**
FERNÁNDEZ-ARAMBURU HEPBURN, Armando y MONTERO GÓMEZ, Enrique

ONTIER

Sede Social: Pº Castellana, 55. 28046 Madrid.

Teléfono: 914313000

Web:

www.ontier.net

Facturación 2019: 22,9 millones de euros.

Nº de empleados: 134.

- **Consejero delegado**
GUTIÉRREZ DE LA ROZA, Bernardo

- **Socio director**
RODERO, Pedro

PEDROSA LAGOS

Sede Social: C/ Santa Teresa, 7. 08012 Barcelona.

Teléfono: 933680510

Web:

www.pedrosalagos.com

Facturación 2019: 10,8 millones de euros.

Nº de empleados: 135.

- **Socio director**
PEDROSA, Eduardo

PÉREZ-LLORCA

Sede Social: Pº Castellana, 50. 28046 Madrid.

Teléfono: 914360420

Web:

www.perezllorca.com

Facturación 2019: 64 millones de euros.

Nº de empleados: 336.



- **Socio director**
PÉREZ-LLORCA, Pedro

PWC TAX & LEGAL

Sede Social: Pº Castellana, 259 B. 28046 Madrid.

Teléfono: 915684400

Web:

www.pwc.es/es/taxlegal-services

Facturación 2019: 159,9 millones de euros.

Nº de empleados: 1.075.

- **Presidente**
SÁNCHEZ, Gonzalo

- **Socio director**
LATORRE, Joaquín

RAMÓN Y CAJAL

Sede Social: C/ Almagro, 16-18. 28010 Madrid.

Teléfono: 915761900

Web:

www.ramonycajal

abogados.com

Facturación 2019: 26,4 millones de euros.

Nº de empleados: 185.

- **Socio director**
PALÁ, Francisco

ROCA JUNYENT

Sede Social: C/ Aribau, 198. 08036 Barcelona.

Teléfono: 932419200

Web:

www.rocajunyent.com

Facturación 2019: 39,1 millones de euros.

Nº de empleados: 204.



- **Presidente**
ROCA JUNYENT, Miquel

- **Presidente ejecutivo**
ROCA SAGARRA, Joan

RÖDL & PARTNER

Sede Social: C/ Raimundo Fernández Villaverde, 61. 28003 Madrid.

Teléfono: 915359977

Web:

www.roedl.net/es

Facturación 2019: 9,3 millones de euros.

Nº de empleados: 90.

- **Socios directores**
ABEGG, Georg y DEL VAL, Ignacio

SAGARDOY ABOGADOS

Sede Social: C/ Tutor, 27. 28008 Madrid.

Teléfono: 915429040

Web:

www.sagardoy.com

Facturación 2019: 23,4 millones de euros.

Nº de empleados: 102.



- **Presidente**
SAGARDOY, Íñigo

- **Socios directores**
MARTÍN, José Manuel y GODINO, Martín

URÍA MENÉNDEZ

Sede Social: C/ Príncipe de Vergara, 187. 28002 Madrid.

Teléfono: 915860400

Web:

www.uria.com

Facturación 2019: 252,3 millones de euros.

Nº de empleados: 855.



- **Socio presidente**
DE CARLOS, Luis

- **Socio director**
SÁNCHEZ-TERÁN, Salvador

C**Calzado y piel****Desafíos para el calzado en tiempos convulsos**

Nos movemos en tiempos convulsos, marcados por la incertidumbre que amenaza los mercados y que estará condicionada por la evolución mundial de la pandemia en los próximos meses. Mercados que adolecen una fuerte caída en los niveles de consumo de los productos de moda, algo que afecta de lleno a la industria del calzado. Un sector que en España ha sabido reinventarse a golpe de diseño e innovación, así lo prue-

ba su historia, y que ahora más que nunca debe continuar apostando por ellos como aliados estratégicos en su crecimiento e internacionalización. Los últimos datos que conocemos reflejan ante nosotros una situación inquietante, derivada de la ralentización en el consumo, pero también de la paralización de las líneas productivas y la cancelación de pedidos que padecemos hace unos meses. Lejos de caer en el desánimo, este escenario nos debe conducir a afinar nuestras estrategias comerciales en el exterior para no errar en el pasado. Las exportaciones de calzado español durante este primer semestre de 2020 se han reducido en un 21,5% respecto al mismo periodo del año anterior, quedando su valoración en algo más de 1.140 millones de euros. Los mercados europeos, nichos clave en las ventas exteriores de nuestras empresas de calzado, han registrado caídas que se han traducido en un descenso del 14,5% en Francia, del 22,2% en Italia o del 16,5% en Alemania, rompiendo así con la leve recuperación que habíamos alcanzado en 2019. El comportamiento de las exportaciones a destinos extracomunitarios ha mantenido una tendencia similar. En Estados Unidos, cuarto destino dentro del ranking de exportaciones españolas del calzado, han retrocedido en este primer semestre del año un 38,5% y en el caso de China el desplome ha sido incluso mayor, rozando un 40,7%. Las tensiones comerciales entre estos dos gigantes no se verán favorecidas por la inestabilidad económica impuesta por el coronavirus. En relación con la producción de calzado español las cifras no acababan de repuntar. Tras haber tenido que hacer frente a la paralización de la producción durante el periodo de confinamiento, el Índice de Producción Industrial (IPI) volvió a caer en el mes de junio en un 23,9%, dato algo superior al registrado en el mes de mayo que se situó en el 23,1%. Los datos nos obligan a ser prudentes a la hora de estimar cómo evolucionarán los datos de producción en 2020, aunque las caídas que estamos viendo no auguran una recuperación inminente. Esta situación nos ha enseñado que el valor de la marca, su personalización y trabajar desde una perspectiva integral que permita erigir marcas globales y competir de tú a tú en el mapa internacional, van a ser elementos fundamentales para que las empresas españolas avancen y superen estos momentos de crisis, un contexto donde la empre-

sa que no apueste por su digitalización perderá competitividad. Será menos resiliente a los vaivenes de los mercados que ya estamos sintiendo, y que aún nos quedan por afrontar. Si algo ha traído consigo esta nueva normalidad es la aceleración de los procesos en los que, desde hace un tiempo, estaba inmerso este sector. La digitalización es uno de ellos. No creo que a estas alturas del juego alguien tuviera dudas acerca de la necesidad de implantar la digitalización en los procesos de comercialización, gestión y canales de distribución en la industria con la intención de ser más ágiles, eficientes y productivos. Pero, desde luego, si alguien la tenía, la realidad que acontece la habrá disipado por completo. Ya no caben las excusas, la transformación digital del calzado ha venido para quedarse y de nuestra capacidad para incorporarla o no en los procesos dependerá el papel que esta industria desempeñe en el tablero internacional en el medio y largo plazo. Los hábitos de consumo cambian, no permanecen estáticos, y para que el sector pueda adaptarse a ellos y proporcionar una respuesta eficiente a los intereses de los consumidores debe disponer de herramientas suficientes y necesarias, sustentadas en una clara vocación innovadora. Para esto, la industria del calzado necesita invertir en I+D+i y en esa senda hacia un modelo de economía circular debemos contar con el apoyo de las autoridades, facilitando vías que favorezcan la innovación en el diseño, fabricación y logística. Desde Fice no cesamos en reivindicar el apoyo del sector, sus empresas y los miles de empleados que trabajan en él. El calzado español es una industria con futuro, con mucho futuro, no en vano somos una de las industrias españolas que más actividad exportadora registra. Pero para que esa actividad perdure en el tiempo queda pendiente de afrontar el desafío de la profesionalización de sus empleados, la adecuación del catálogo de títulos formativos a la demanda de las empresas y de atraer talento y retenerlo en el sector. Los retos los conocemos y trabajamos diariamente en ellos. No dudemos de nuestras capacidades y sigamos avanzando. **Marian Cano, presidente en funciones de Fice.**

ADIDAS ESPAÑA

Sede Social: Avd. María Zambrano, 31. Edificio WTC. Torre Este, 6ª. 50018 Zaragoza. **Teléfono:** 976710100